

## ■研修のねらい

### ヒト・モノ・カネ・情報・時間を駆使して、時代を乗り切る！

厳しい経営環境の中で企業が生き残るには、経営者だけではなく、経営幹部が「自ら動く」意識を持って経営戦略を立案し、環境変化に柔軟に対応した戦略的経営を展開していくことが求められています。

本研修では、経営の中核を担うものとしての意識や、自社または、自部門の戦略を立案し、遂行していくために必要な総合的知識や能力を高めます。

## ■カリキュラム第1回目

### 第1回：自社と自身に必要なことを見つけ出し、進むべき方向性を決定する！

経営幹部自身が先頭に立って行動する意識を持つことが重要です。どれだけ凄い知識や考え方を持ったとしても、実践に移すことができなければ、なにも意味がありません。ここでは、周囲から期待される役割を理解しながら、経営幹部としての強い自覚と意識の再徹底を図ります。最後に「あなた」を変えることができるのは「あなた自身」です。そのきっかけを掴みましょう!!

月日	時間	科目	内容	講師(敬称略)
11月9日 (火曜)	9時20分～ 9時30分	オリエンテーション	開講にあたってのお願い、研修スケジュールの確認、講師紹介等	中小企業診断士 吉本 平史
	9時30分～ 12時30分	中小企業を取り巻く経営環境	<ul style="list-style-type: none"> <li>これからの中小企業に求められているもの</li> <li>激変する経営環境の変化を読み取る</li> </ul>	
	13時20分～ 15時50分	企業を発展させる経営幹部の役割	成長してきた企業の特徴を元に、そこにおける経営幹部の役割についてケースを交えてお伝えします。	
	15時50分～ 18時30分	理想の経営幹部像	<ul style="list-style-type: none"> <li>企業を発展させた経営幹部の共通点を人間力・知識・スキルの面から具体的に抽出し、目指すべき経営幹部像を明確にします。(個人演習・ディスカッション)</li> </ul>	
18時45分～ 20時15分	交流会	受講者同士、講師との情報交換と異業種交流(懇親)		
11月10日 (水曜)	8時40分～ 12時00分	自社の自身と現状分析とあるべき姿	<ul style="list-style-type: none"> <li>わが社の「強み」「弱み」、競合他社や業界の動向の中で自社のポジションは？</li> <li>自身のマネジメントスタイルと自社内におけるポジションを理解する</li> <li>自社と経営者、経営幹部の「あるべき姿」とギャップを認識する</li> </ul>	中小企業診断士 吉本 平史
	12時50分～ 15時50分	経営資源と組織の仕組み	<ul style="list-style-type: none"> <li>経営資源(ヒト、モノ、カネ、情報)の重要性と活かし方</li> <li>経営資源を最適化するためのポイント</li> <li>企業の活動目的と存在価値</li> <li>組織運営の仕組みと経営陣の背負う責任</li> </ul>	
15時50分～ 18時50分				
11月11日 (木曜)	8時40分～ 12時00分	自社と自身の課題設定	<ul style="list-style-type: none"> <li>自社の「解決すべき課題」と「自身の役割」を設定する</li> <li>あなたは課題解決の為に研修修了まで具体的にどう行動し結果を出すか？</li> </ul>	中小企業診断士 吉本 平史
	13時00分～ 16時10分		【インターバル課題】 組織活性化のための情報収集と分析力を高める自社業務上の問題点について従業員より情報を収集し、分析する。	

※カリキュラムについては、一部変更する場合がありますのでご了承下さい。

## ■カリキュラム第2回目

### 第2回目：企業を発展させる『人材育成』と『組織力の上げ方』を身につける

事業活動はチームで進めていかなければ、経営目標の達成どころか、実行にすら移せません。ここでは、組織レベルで事業活動をするために必要な人間力と、幹部自身の実行力とリーダーシップを身につけます。「人で苦勞しない組織作り」を目指しましょう!!

月日	時間	科目	内容	講師(敬称略)
12月8日 (水曜)	9時30分～ 11時00分	前回までの振り返り	<ul style="list-style-type: none"> <li>前回学んだことを講師からのレクチャーと受講者相互間を通じて振り返ります。</li> </ul>	中小企業診断士 吉本 平史
	11時00分～ 12時30分	幹部としての人間力を高める	<ul style="list-style-type: none"> <li>経営幹部に求められる人間力                             <ul style="list-style-type: none"> <li>現状の人間関係能力の把握とあるべき姿との差</li> </ul> </li> <li>部下の気持ちをつかむコミュニケーション力</li> </ul>	
	13時20分～ 16時00分			
16時00分～ 18時30分	<ゲスト講演> 夢を実現するために	世の中から「どうせ無理」をなくすために、あらゆることに挑戦し続ける植松氏の活動や想いを聞くことにより、挑戦し続けることの大切さを学びます。	(株)植松電機 専務取締役 植松 努	
12月9日 (木曜)	8時40分～ 10時00分	振り返り演習	植松氏の講演を元に幹部として経営目標を実現するための行動をグループで話し合い、自身に必要な行動習慣を明確にします。	中小企業診断士 吉本 平史
	10時00分～ 12時00分	人を動かすリーダーシップ	<ul style="list-style-type: none"> <li>現代型リーダーシップの理解                             <ul style="list-style-type: none"> <li>自分の価値観で人は動かない</li> </ul> </li> <li>人(部下)はどんな時に変わるか                             <ul style="list-style-type: none"> <li>『自律』を促すコーチング</li> </ul> </li> <li>部下の主体性を引き出すポイント</li> </ul>	
	12時50分～ 18時50分	組織(チーム)の力を最大限に発揮するマネジメント  定着力を上げる組織作り	<ul style="list-style-type: none"> <li>『個人』と『チーム』で出せる成果の違いを体感する</li> <li>チームマネジメントの必要性</li> <li>従業員が仕事に求めている様々な『価値』を理解する</li> <li>自社の従業員に合った人材育成方針</li> </ul>	
12月10日 (金曜)	8時40分～ 12時00分	自社の人材育成方針	1回目のインターバル課題を元に、自社組織のヒトに関する「問題」と「改善策」を見つけ出します。	中小企業診断士 吉本 平史
	13時00分～ 16時10分	経営戦略(基礎編)	<ul style="list-style-type: none"> <li>経営戦略策定から実行までの流れ</li> <li>経営戦略によって決まる企業の成果                             <ul style="list-style-type: none"> <li>ケースを例にとり、「成功要因」と「失敗要因」を抽出します。</li> </ul> </li> </ul>	
			【インターバル課題】 経営戦略策定のための情報収集と分析 ※経営者に対して、「企業理念」に込められた想いについてインタビューし、レポートにまとめる。	

※カリキュラムについては、一部変更する場合がありますのでご了承下さい。

## ■カリキュラム3回目

### 第3回目：先を見据えた戦略策定能力と経営幹部としての資質を高める

今まで学んだことの集大成として経営戦略を策定し、自社への落とし込みを図っていきます。社内全体で先に見える経営を実現しましょう!! 企業を成功へと導くための具体的な戦略の構築と自己革新プランを作成します。

月日	時間	科目	内容	講師(敬称略)
2月16日 (水曜)	9時30分～ 12時30分	2回目の振り返り	<ul style="list-style-type: none"> <li>経営幹部としての本質</li> <li>成功する経営戦略のポイント</li> </ul>	中小企業診断士 吉本 平史
	13時20分～ 15時20分	<ゲスト講演> 富士メガネの経営と社会貢献活動	「ハイ・サービス日本300選」に選ばれた同社ですが、そこに至るまで行ってきた企業の取り組みや人材育成、社会貢献活動の必要性について語ります。	(株)富士メガネ 代表取締役 金井 昭雄
	15時20分～ 18時50分	経営戦略(応用編)	<ul style="list-style-type: none"> <li>組織全体を視野に入れた戦略発想力</li> <li>経営戦略や経営方針を組織内に浸透させるポイント</li> <li>経営戦略を実現する幹部の「思考力」と「行動力」</li> </ul>	中小企業診断士 吉本 平史
2月17日 (木曜)	8時40分～ 12時00分			法政大学大学院 教授 坂本 光司
	12時50分～ 15時50分	<ゲスト講演> 企業経営と理想の経営者像	<ul style="list-style-type: none"> <li>「小さくても強い会社」に共通する特徴と成長の極意</li> <li>成功と失敗に学ぶトップや幹部の姿</li> </ul>	
	15時50分～ 18時40分	自社経営戦略の策定(個人演習)	今まで学んだことや、2回目のインターバル課題を元に、自社の経営戦略の策定を行います。 <ul style="list-style-type: none"> <li>自社の存在意義と事業領域の明確化</li> <li>自社事業戦略の展開</li> </ul>	
2月18日 (金曜)	8時40分～ 12時00分	経営戦略を実行するための自己革新プランの策定	<ul style="list-style-type: none"> <li>自己革新への3ステップ                             <ul style="list-style-type: none"> <li>経営戦略を実行する中で自身はどう変革する</li> </ul> </li> <li>ステップ1 課題の明確化                             <ul style="list-style-type: none"> <li>自分の「いま」を知る</li> </ul> </li> <li>ステップ2 計画の作成                             <ul style="list-style-type: none"> <li>自分の「これから」を描く</li> </ul> </li> <li>ステップ3 計画の発表                             <ul style="list-style-type: none"> <li>明日からどう動くか(自分への決意表明)</li> </ul> </li> </ul>	中小企業診断士 吉本 平史
	13時00分～ 16時00分			
	16時00分～ 16時20分	修了式	閉講の辞・修了証書授与	

※カリキュラムについては、一部変更する場合がありますのでご了承下さい。